

'Flexibele' bedrijven zijn de trend in 2030

Perspectief voor industriële bedrijven die nichemarkten opzoeken, aldus Rabobank

Van onze redacteur
Amsterdam

Ondernemingen met een flexibele organisatiestructuur, die op elk moment kan worden aangepast aan de veranderde marktomstandigheden, hebben de toekomst. Nederlandse bedrijven sluiten zich de komende decennia dan ook in toenemende mate aan bij flexibele netwerken van toeleveranciers, producenten, verkopers, klanten en partners. Dat beeld schetst Rabobank Nederland in een studie over hoe de wereld er in 2030 uit zou kunnen zien en hoe Nederlandse bedrijven en bedrijfssectoren daarop moeten of kunnen reageren.

Grote veranderingen in economie en samenleving vragen om een groter aanpassingsvermogen, een onderscheidende strategie en

meer samenwerking tussen bedrijven, schrijft het Directoraat Kennis en Economisch Onderzoek van de Rabobank. 'Exploratie van nieuwe markten, investeren in onderzoek en ontwikkeling, efficiënt energie- en grondstoffenbeleid en een betere toepassing van ICT-beleid zal de strategie voor de toekomst zijn.' Daarnaast moeten bedrijven, aldus de onderzoekers, voortdurend investeren in goed-opgeleide kenniswerkers.

De bank schetst vier toekomstscenario's voor (Nederlandse) bedrijven, variërend van een snel veranderende wereld waarin optimaal wordt samengewerkt tot een wereld waarin de machtsblokken China en de Verenigde Staten fel tegenover elkaar staan, met economische sancties en protectionisme tot gevolg. Ook schetst de Rabobank een multipolaire we-

reld die gedreven wordt door economische belangen, terwijl in het vierde scenario de EU uit elkaar valt en overal op de wereld brandhaarden zijn. De economische

groeï in Nederland varieert in de scenario's tussen de 0% en 3%.

In de meeste scenario's krimpt in Nederland de bouwsector, terwijl, onder meer door een stijgende arbeidsproductiviteit, de werkgelegenheid in de industrie en ook landbouw verder afneemt. Industriële sectoren die zich richten op nichemarkten hebben de beste groeikansen. Omdat sectoren als industrie en landbouw zich steeds meer toeleggen op onderzoek en ontwikkeling, vervaagt het onderscheid tussen industrie en diensten steeds meer. In alle scenario's zet de 'verdienstelijk' van de Nederlandse economie door. Qua werkgelegenheid vindt er een verschuiving plaats naar de zorg.

In een wereld die primair door economische belangen wordt gedreven, zullen staatsinvesteringsfondsen wereldwijd beleggingen

plegen. In dit scenario zullen beleggingsfirma's uit Moskou, Peking en New Delhi in toenemende mate beslissen over de bedrijfsvoering van Nederlandse bedrijven, aldus de Rabo-onderzoekers.

Rabobank 2030
Vier scenario's

- In wereld die gedreven wordt door economische belangen, speelt hevige buitenlandse concurrentie Nederlandse landbouw en industrie parten
- Maar door levering van hoogwaardige producten en keuze voor nichemarkten blijven sectoren concurreren
- In wereld met internationale spanningen verplaatsen bedrijven productie nauwelijks

FD 4/1/2011